

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>MANCIN MORENO</b>
Indirizzo Lavoro	<b>Dipartimento di Management, Cannaregio 873, S. Giobbe - 30121 Venezia</b>
Ufficio	
Fax	
E-mail	
Nazionalità	
Data di nascita	
Codice Fiscale	

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Principali mansioni e responsabilità</li></ul> | <p><b>Dal 1 novembre 2007</b><br/><b>Università Ca' Foscari Venezia, Dipartimento di Management</b></p> <p><b>Ricerca scientifica e istruzione pubblica</b><br/><b>Ricercatore di ruolo, Professore Aggregato di Economia Aziendale.</b><br/><b>Ricerca, didattica e formazione su temi di bilancio, controllo di gestione e analisi delle performance economico-finanziarie delle società sportive professionistiche e delle aziende industriali e commerciali</b></p> |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Principali mansioni e responsabilità</li></ul> | <p><b>Dal 2001 a ottobre 2006</b><br/><b>Libero professionista</b></p> <p><b>Consulenza Aziendale. Imprese, pubblica amministrazione, società sportive.</b><br/><b>Consulenza aziendale e formazione su temi di bilancio, controllo di gestione e analisi delle performance presso diverse aziende ed enti in ambito pubblico e privato</b></p>   |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Date (da – a)</li><li>• Nome e indirizzo del datore di lavoro</li><li>• Tipo di azienda o settore</li><li>• Principali mansioni e responsabilità</li></ul> | <p><b>2003 a ottobre 2006</b><br/><b>Università Ca' Foscari Venezia</b></p> <p><b>Ricerca scientifica e istruzione pubblica</b><br/><b>Professore aggregato di Economia Aziendale e Ragioneria generale e applicata</b></p>   |

- Date (da – a) 2005 a oggi
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **VerdeSport S.p.A (Holding sportiva del Gruppo Benetton) e Fondazione Ca' Foscari**
- Tipo di azienda o settore Sport Professionistico e Formazione post Universitaria
- Tipo di impiego **Direttore Scientifico del Master in Strategie per il Business dello Sport (Master SBS)**
- Principali mansioni e responsabilità Responsabile scientifico e coordinamento organizzativo del Master.

### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 1998 - 2001
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Dottorato di Ricerca in economia aziendale
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia aziendale, organizzazione, strategia, economia delle aziende pubbliche
- Qualifica conseguita Dottore di ricerca
- Date (da – a) 1992 - 1997
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Laurea in Economia e Commercio – Legislazione per l'impresa – 110/110 e Lode presso l'Università Ca' Foscari Venezia
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia aziendale, Micro e macro economia, Diritto d'impresa, Matematica e statistica
- Qualifica conseguita Dottore Magistrale

**MADRELINGUA ITALIANO**

**ALTRE LINGUE**

- Capacità di lettura **[ Inglese ]**
- Capacità di scrittura B2
- Capacità di espressione orale B2

**CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI** ATTITUDINE ALLA RELAZIONE MATURATA NELL'AMBITO DELLE ESPERIENZE FORMATIVE E PROFESSIONALI IN CAMPO UNIVERSITARIO E AZIENDALE IL CUI DETTAGLIO È RIPORTATO NELL'ALLEGATO A

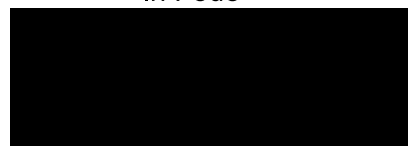
**CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE** MATURATE IN AMBITO PROFESSIONALE QUALE MEMBRO DI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE, DIRETTORE/COORDINATORE SCIENTIFICO DI DIVERSE INIZIATIVE DI FORMAZIONE ACCADEMICA E PROFESSIONALE ED IN ALTRE ESPERIENZE DI COORDINAMENTO ORGANIZZATIVO DI GRUPPI DI LAVORO NELL'AMBITO DI PROGETTI DI RICERCA E CONSULENZA.

**ALLEGATI** ALLEGATO A - ESPERIENZE PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E DI FORMAZIONE

Dichiaro, sotto la mia responsabilità, che tutte le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae corrispondono al vero e di essere consapevole che le dichiarazioni mendaci sono sanzionate penalmente, come previsto dall'art. 76 del DPR n. 445 del 2000 e successive modificazioni. Autorizzo inoltre il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo n. 196 del 30 giugno 2003 ed al GDPR (Regolamento Generale sulla Protezione Dati, in vigore in tutta l'Unione Europea dal 25 maggio 2018)

Venezia, lì 3 luglio 2020

In Fede



**Incarichi Professionali (principali)**

- Componente del Consiglio di Amministrazione della BCC di Venezia, Padova e Rovigo – Banca Annia, dal 2017. Amministratore Indipendente e Consigliere Delegato per le Funzioni di Controllo Interno;
- Componente del Consiglio di Amministrazione della Banca del Veneziano in qualità di Amministratore indipendente dal 2014 al 2016. Dal 2015 ha ricoperto anche il ruolo di referente interno per l'Internal Audit (Link auditor);
- Componente del Board Regionale sulla Revisione contabile dei bilanci delle Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Veneto, dal 2015 al 2018;
- Componente del Servizio Interno di Verifiche e Accertamenti contabili (SIVA) della Lega Nazionale Dilettanti (LND) dal 2009 al 2013.
- Componente del gruppo di lavoro della Regione del Veneto per la revisione della legge regionale su Distretti, Aggregazioni Aziendali e Reti Innovative regionali dal 2011 al 2012.
- Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione:
  - Azienda Zero (holding della sanità della Regione del Veneto) dal 01/06/2018 ad oggi
  - dell'Azienda ULSS n. 8 di Asolo (TV), anno 2016.
  - dell'Azienda ULSS n. 7 di Pieve di Soligo (TV) dal 2013 al 2016.
- Organo monocratico del Nucleo di Valutazione del:
  - comune di Cavarzere (VE), dal 2015 ad oggi.
  - comune di Rosolina (RO), dal 2018 ad oggi
- Componente del Nucleo di Valutazione in diversi Enti Locali:
  - comune di Rosolina (RO) dal 2002 al 2017
  - comune di Porto Tolle (RO) dal 2009 al 30.06.2019
  - comune di Porto Viro (RO), dal 2011 al 2017
  - comune di Lendinara (RO) dal 2002 al 2004
  - comune di Piove di Sacco (PD) dal 2010 al 2013
- Iscritto nell'Elenco Nazionale dei Valutatori, fascia professionale n. 3 al n. 1610 a far data dal 05.05.17:
- Project Manager per la predisposizione del bilancio sociale di mandato dell'Azienda ULSS di Belluno dal 2006 al 2007;
- Consulenza tecnico-scientifica per l'implementazione del sistema di controllo di gestione presso diverse imprese del settore industriale dal 2008 ad oggi;
- Project manager per diversi progetti di formazione, ricerca e consulenza per conto di Ca' Foscari Formazione e Ricerca s.r.l. dal 2003 al 2010;
- Componente della "Commissione per la revisione del sistema informativo contabile" delle Aziende ULSS e delle Aziende Ospedaliere del Veneto istituito presso la Regione Veneto, ex DGR 683/98 dal 1999 al 2001.
- Predisposizione del "Manuale per l'introduzione della contabilità analitica e della metodica di budget" nelle ULSS e nelle Aziende Ospedaliere del Veneto. Incarico assegnato dalla Regione Veneto con deliberazione n. 2518 del 04.08.2000.
- Coautore dei Principi contabili per il bilancio d'esercizio delle Aziende ULSS e Ospedaliere della Regione Veneto, 1999.

## Principali Pubblicazioni

### 2020

- Mancin Moreno (a cura di), *Le operazioni straordinarie d'impresa. Normativa civilistica e rilevazioni contabili secondo i principi contabili OIC e IFRS*, Giuffrè Francis Lefebvre, Milano.

### 2019

- Mancin Moreno, Massaro Maurizio, *L'Economia Aziendale*, in *Economia Aziendale tra tradizione e innovazione*, Giuffrè Francis Lefebvre, Milano, da pag. 3 a pag. 57;
- Mancin Moreno, Salvatore Russo, Giovanni Vaia, *L'Azienda*, in *Economia Aziendale tra tradizione e innovazione*, Giuffrè Francis Lefebvre, Milano, da pag. 59 a pag. 123;
- Mancin Moreno, Chiara Mio, Ugo Sostero, Salvatore Russo, Chiara Saccon, *I modelli contabili e di rendicontazione*, in *Economia Aziendale tra tradizione e innovazione*, Giuffrè Francis Lefebvre, Milano, a pag. 473 a pag. 543.

### 2018

- Mancin, Moreno; Marcon, Carlo; Fasan, Marco; D'Alessandro, Michele *Carive's Accounting System: An Evolutionary Perspective on its Early Years*, The origins of accounting culture: the Venetian connection, Routledge, pp. 196-220;
- Ferrarese P., Mancin M., Marcon C., Sostero U. (a cura di), "Analisi economico finanziaria di bilancio", terza edizione, Giuffrè, Milano;
- Marcon Carlo; Mancin Moreno; Fasan Marco, *Gli strumenti finanziari derivati*, in "Il Nuovo Bilancio dopo l'applicazione del D. LGS. 139/2015", Milano, Franco Angeli;
- Mancin Moreno; Fasan Marco; Marcon Carlo, *Il rendiconto finanziario*, in "Il Nuovo Bilancio dopo l'applicazione del D. LGS. 139/2015", Milano, Franco Angeli;
- Marcon Carlo; Mancin Moreno; Fasan Marco *Le immobilizzazioni immateriali*, in "Il nuovo bilancio dopo l'applicazione del D.Lgs. 139/2015 Implicazioni teoriche ed evidenze empiriche, Franco Angeli;
- Ferrarese Pieremilio; Mancin Moreno, *L'azienda e l'attività economica*, Istituzioni di economia d'azienda e rilevazioni contabili, Venezia, Libreria Editrice Cafoscarina, vol. 1, pp. 11-40.
- Mancin, Moreno *La valutazione delle aziende nei processi di aggregazione aziendale* in Ugo Sostero, Fabrizio Cerboni, Chiara Saccon, *Bilancio Consolidato: Disciplina nazionale e IFRS*, Milano, McGraw-Hill, pp. 157-215

### 2016

- Mancin M. (a cura di), *Operazioni straordinarie e business combination: risvolti contabili, normativi e fiscali*, Giappichelli, Torino;
- Mancin M., Marcon C., "Empirical Evidence on Current Integrated Reporting Practices", in *Integrated Reporting* (a cura di Chiara Mio), cap. 4, Palgrave;
- Mancin M., *La valutazione delle aziende nei processi di aggregazione aziendale*, in *Bilancio consolidato: disciplina nazionale e IFRS*, (a cura di) U. Sostero, F. Cerbioni, C. Saccon, McGraw Hill, Milano, cap. VI.
- Mancin M., "La valutazione della performance attraverso gli indici di bilancio", in Ferrarese P., Mancin M., Marcon C., Sostero U. (a cura di), "Analisi economico finanziaria di bilancio", II edizione, Giuffrè, Milano;

### 2015

- Mancin M., *La valutazione delle aziende nei processi di aggregazione aziendale*, in *Bilancio consolidato*, (a cura di) U. Sostero, Cafoscarina, Venezia, cap. VI, pp.137-198;

### 2014

- Mancin M., *Introduzione alla contabilità e al bilancio*, EGEA, Milano;

- Mancin M., "La valutazione della performance attraverso gli indici di bilancio", in Ferrarese P., Mancin M., Marcon C., Sostero U. (a cura di), "Analisi economico finanziaria di bilancio", Giuffrè, Milano;

## 2013

- Mancin M, Vezzano P., "Il break-even requirement nella disciplina sul Financial Fair Play dell'UEFA", in Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale (RIREA) n. 10/11/12 del 2013;

## 2012

- Mancin M, Lazzarato G. "I conferimenti in natura nelle società per azioni: le novità apportate all'art. 2343-ter dai recenti interventi legislativi", in *Il Controllo nelle Società e negli Enti*, vol. 16, pp. 39-68, 2012 (ISSN 1972-828x) (articolo su rivista);
- V. Finotto, M. Mancin "*L'imprenditoria giovanile in Veneto. Presupposti e obiettivi del progetto di ricerca*", in V. Finotto, M. Mancin (a cura di) *L'imprenditoria giovanile in Veneto: dimensioni del fenomeno, performance aziendali e percorsi di policy*, Padova, CEDAM, pp. 1-22 (ISBN 9788813332785) (Articolo su libro)
- V. Finotto, M. Mancin "*Le giovani imprese in Italia e nella Regione Veneto*", in V. Finotto, M. Mancin (a cura di) *L'imprenditoria giovanile in Veneto: dimensioni del fenomeno, performance aziendali e percorsi di policy*, Padova, CEDAM, 2012, pp. 23-60 (ISBN 9788813332785) (Articolo su libro)
- V. Finotto, M. Mancin "*Politiche per l'imprenditorialità giovanile: stato dell'arte e indicazioni strategiche*", in V. Finotto, M. Mancin (a cura di) *L'imprenditoria giovanile in Veneto: dimensioni del fenomeno, performance aziendali e percorsi di policy*, Padova, CEDAM, pp. 195-250 (ISBN 9788813332785) (Articolo su libro)
- "La dimensione economica dello sport business", in AA.VV., *Strategie per il Business dello Sport*, Libreria dello Sport, Milano, 2011, cap. 1;

## 2011

- "Le peculiarità del business delle società sportive", in AA.VV., *Strategie per il Business dello Sport*, Libreria dello Sport, Milano, 2011, cap. 4 (par. 4.1 e 4.2 di Antonio Marchesi, par. da 4.3 a 4.7 di Moreno Mancin);
- "L'analisi del bilancio attraverso gli indici", in U. Sostero, P. Ferrarese, M. Mancin, C. Marcon, "Elementi di bilancio e di analisi economico finanziaria", Cafoscarina, Venezia, 2010, cap. 5.

## 2010

- "Lezioni di Economia Aziendale", a cura di Erasmo Santesso, capitolo 1 e capitolo 2 (con F. Panozzo), Giuffrè.

## 2009

- "Il bilancio delle società sportive professionistiche", edizione monografica, Padova, Cedam, 2009.
- Lo stato patrimoniale secondo la proposta OIC di recepimento delle direttive 51/2003 e 65/2001: alcune riflessioni in ordine alla congruità con l'attuale versione dello IAS 1, in *Financial Reporting*, n. 2/2009.

## 2008

- "Affitto d'azienda: aspetti civilistici, tributari e di controllo contabile", in "Il Controllo nelle Società e negli Enti", n. 2/2008.
- "La valutazione dell'economicità delle società di calcio professionistiche attraverso i nuovi indicatori previsti dalle NOIF", in "Giustizia Sportiva.it", n. 1/2008.

## 2007

- "Decreto «salva – calcio»: effetti nel bilancio delle società sportive alla luce dei recenti interventi legislativi", "Rivista dei Dottori Commercialisti", n. 3/2007.

## 2003

- “La svalutazione del patrimonio calciatori nel bilancio delle società di calcio professionistiche. Effetti e distorsioni derivanti dall’applicazione delle norme contenute nel decreto «salva-calcio» n. 282/02 convertito in legge”, pubblicato sulla rivista “Impresa Commerciale Industriale”, n. 2/2003.
- “Controllo dei costi e sistema di finanziamento del Servizio sanitario nazionale. Strumenti di analisi e riflessi gestionali per aziende sanitarie e regioni”, Tesi di dottorato depositata il 28.01.2003 al fine del riconoscimento della pubblicazione ai sensi dell’art. 1 del Decreto Legislativo Luogotenenziale 31 agosto 1945, n. 660.

## 2002

- “La rilevanza del fair value nella svalutazione delle immobilizzazioni in bilancio. L’interpretazione fornita dai principi contabili nazionali e internazionali e dalla dottrina contabile italiana”, in Rivista dei Dottori Commercialisti n. 6/2002.
- “Il valore della raccolta: elemento indispensabile nella valutazione delle aziende bancarie o semplice retaggio storico?”, in “Il sistema bancario italiano e l’UME: effetti sui prezzi, sui prodotti e sulla concorrenza”, (a cura di) P. Biffis, Giappichelli, Torino, 2002, cap. 7.

## 2000

- “Interferenze fiscali: l’informativa da fornire in nota integrativa. I nuovi adempimenti richiesti dal Principio contabile n. 25 per le poste di stato patrimoniale”, pubblicato sulla rivista “Il Fisco” n. 44/2000.
- “I Principi contabili – B) Principi contabili: norme di comportamento per la redazione del bilancio di esercizio in bilico tra tecnica e diritto.”, pubblicato su “Studium Oeconomiae. Economia dell’azienda e diritto dell’impresa”, Cedam, n. 6/2000 (coautore Sabino Fortunato).

## 1998

- “Il Capitale Economico delle aziende di credito: modelli di valutazione e valore della raccolta”; Serie Working Paper n° 2/1998, pubblicazione interna al Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale – Università Ca’ Foscari Venezia.

## Didattica Universitaria

- Docente del corso di Bilancio dei gruppi e delle operazioni straordinarie presso l’Università Ca’ Foscari Venezia;
- Docente del corso di Economia delle Aziende Sportive presso la Facoltà Economia dell’Università Ca’ Foscari Venezia dall’A.A. 2008/9 ad oggi;
- Modulo di Economia aziendale, Master Esperto dei Processi Formativi, realizzato da Umana in collaborazione con l’Università Ca’ Foscari Venezia, dall’a.a. 2013/14 ad oggi;
- Corso propedeutico di Bilancio e analisi economico finanziaria, Master Universitario di primo livello in Economia e gestione del turismo, Ciset & Università Ca’ Foscari Venezia, sede di Oriago (VE) dall’a.a. 2008/9 ad oggi.
- Docente del corso di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell’Università Ca’ Foscari Venezia dall’A.A. 2008/9 all’a.a. 2009/10 e a.a. 2011/12.
- Modulo di accounting, Master in Comunicazione d’Azienda, realizzato da UPA in collaborazione con l’Università Ca’ Foscari Venezia, dall’a.a. 2008/9 al 2011/12.
- Docente del corso di Bilancio e Analisi Economico Finanziaria presso la Facoltà di Economia dell’Università Ca’ Foscari Venezia, A.A. 2010/11.
- Professore a contratto del corso di Economia Aziendale I ed Economia Aziendale II presso la Facoltà di Economia dell’Università Ca’ Foscari Venezia dall’A.A. 2004/5 al 2007/8
- Professore a contratto del corso integrativo all’insegnamento di Economia Aziendale I presso la Facoltà di Economia dell’Università Ca’ Foscari Venezia dall’A.A. 2006/7 al 2007/8.
- Professore a contratto del corso integrativo all’insegnamento di Ragioneria Generale e Applicata presso la Facoltà di Economia dell’Università Ca’ Foscari Venezia dall’A.A. 2004/5 all’A.A. 2007/8.

- Professore a contratto del corso di Economia Aziendale I per studenti “part – time” presso la Facoltà di Economia dell’Università Ca’ Foscari Venezia nell’A.A. 2003/4 e nell’A.A. 2005/6.
- Professore a contratto del corso di Economia Aziendale I nel Corso di Laurea in Statistica e Informatica per la Gestione d’Impresa (S.I.G.I.) presso la Facoltà di Economia dell’Università Ca’ Foscari Venezia, sede di Treviso, per l’A.A. 2003/4.
- Professore a contratto del corso “La rilevazione contabile e di bilancio delle imprese”, integrativo dell’insegnamento ufficiale di Economia Aziendale nei corsi di Laurea in Economia Aziendale ed Economia e Commercio della Facoltà di Economia dell’Università Ca’ Foscari di Venezia per l’A.A. 1998/99.

## Attività di Formazione

### Direzione e coordinamento scientifico:

- Direttore e coordinatore Scientifico del “Master in Strategie per il Business dello Sport”, organizzato da Verde Sport S.p.A., holding sportiva del gruppo Benetton, in collaborazione con l’Università Ca’ Foscari Venezia dal 2005 ad oggi.
- Membro del Comitato tecnico scientifico nel progetto relativo al Sistema Informativo Contabile – Area Sanità – della Regione del Veneto, progetto realizzato da Fondazione Ca’ Foscari Venezia dal 2017 al 2018.
- Membro del Comitato Scientifico della *Scuola di Alta Formazione (SAF) del Triveneto*, Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, dal 2016 ad oggi
- Membro del collegio dei docenti del Master Internazionale in Sports Marketing and Communication (MaSMaCom), Master Universitario di primo livello in lingua inglese, dal 2009 al 2014.
- Componente del comitato tecnico scientifico per la predisposizione del Bilancio sociale della Regione Veneto dal 2007 al 2010, coordinatore dei contenuti dell’area Welfare & Sanità.
- Coordinatore scientifico dei corsi di formazione post laurea in “Advanced Program di Economia Sanitaria”, corso organizzato dall’Università Ca’ Foscari Venezia per conto della Regione Veneto, dal 2004 al 2006.
- Docenze e collaborazioni con le seguenti Business School ed Enti di Formazione: Fondazione Cuoia, Niuko, Forema, Risorse in Crescita, ABI Formazione, IAL, IOCAP, Umana formazione, Challenge School (Fondazione Ca’ Foscari)

### Formazione aziendale e professionale in aziende private sulle seguenti tematiche:

- Corso “Finance for non financial”, per conto di **Forema**, rivolto al Middle Management di **Mitsubishi Electric Hydronics & IT Cooling Systems S.p.A.**, 2020;
- *Lettura della performance aziendale e controllo di gestione in un’azienda manifatturiera*, corso rivolto al top management di **FITT Spa** (Vicenza), per conto di **Niuko/Risorse in crescita**, 2019;
- *Lettura e interpretazione della performance aziendale attraverso il bilancio di esercizio*, corso rivolto al Consiglio di amministrazione e al top management **F.Ili Comunello srl** (Vicenza), per conto di **Forema**, 2019.
- *Lettura e interpretazione della performance aziendale attraverso il bilancio di esercizio*, **Confindustria Vicenza**, 2019 per conto di **Niuko/Risorse in crescita**, 2019;
- Coordinatore e docente del percorso di formazione in *Management delle strutture ricettive* presso **ABA (Associazione Albergatori di Bibione)**, anni 2017 e 2018;
- *Il bilancio consolidato*, corso di Accounting per CFO, **Fondazione Cuoia**, dal 2014;
- Corso relativo all’analisi delle forme di *Associazionismo comunale*, **Fondazione Cuoia**, 2017;
- Introduzione alla lettura del bilancio di esercizio, Master Esperto dei processi formativi organizzato da **Umana Spa** in collaborazione con Ca’ Foscari Challenge School, dal 2017;
- *Introduzione alla lettura del bilancio di esercizio*, **Master in Economia e Gestione del Turismo** dal 2007 ad oggi;
- *Introduzione alla lettura del bilancio di esercizio*, corso People Management organizzato da **Adecco Spa** in collaborazione con Ca’ Foscari Challenge School, dal 2014;

- Modulo di *Economics*, corso rivolto al management dell'azienda **Comas (gruppo multinazionale GEA)**, 2016.
- *Interpretazione e analisi di bilancio*, corso rivolto alla direzione di **Azienda Plastica Italiana (API)**, Mussolente (VI), 2016 e 2017.
- *La lettura del bilancio delle aziende turistico ricettive*, corso rivolto a imprenditori e management del comparto turistico, organizzato da **EBT (Ente Bilaterale per il Turismo)**, Venezia, dal 2015 ad oggi.
- *Il bilancio di esercizio*, corso rivolto al middle management, **San Benedetto SpA**, Scorzè (VE) 2015 e 2016;
- *La lettura del bilancio di esercizio*, **Ordine degli Ingegneri di Verona**, dal 2015 ad oggi;
- *Modulo di analisi di bilancio*, rivolto al personale dell'area amministrativa di **Marchon Spa** (BL), 2014 e 2015;
- Intervento di formazione e consulenza al management e alla proprietà sui temi di "Analisi di bilancio e controllo di gestione" presso **Bettiol srl** (BZ), 2014 e 2015;
- Sviluppo e competenze manageriali per franchisee e depot manager, presso **GLS corriere espresso**, Piacenza, 2014 e 2015;
- Formazione manageriale sui temi di Analisi di Bilancio presso **Mainetti Spa** (VI), 2014;
- Lettura del bilancio di esercizio e della reportistica aziendale, presso **Stevanato Group**, Piombino Dese (PD), 2014;
- La valutazione della performance aziendale tramite il bilancio di esercizio, corso rivolto ai dirigenti di **Confindustria Vicenza**, 2013-14;
- Analisi economico finanziaria delle imprese edili, presso **ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili)** Venezia, 2013 e 2014;
- La lettura della performance aziendale tramite il bilancio di esercizio presso **HPF S.p.A.** (Udine) e **IMG S.p.A.** (Treviso), anno 2013;
- Analisi e controllo di gestione presso le aziende turistiche, presso **Fondazione ITS per il Turismo** di Jesolo, a.a. 2012/13.
- L'analisi di bilancio delle aziende edili e immobiliari, presso **Fondazione Cuoa** dal 2013.
- "Il bilancio delle aziende vitivinicole" nell'ambito del percorso formativo "La gestione delle aziende vitivinicole", **Fondazione CUOA**, dal 2011 al 2016.
- Introduzione alla lettura del bilancio di esercizio, **Master in Comunicazione d'Azienda (MCA)** dal 2010 al 2012;
- Corso sul tema "I gruppi di imprese ed il bilancio consolidato", presso **Banca del Cividale**, 2011.
- Modulo di Bilancio in **Lima Corporate Academy**, presso la Lima S.p.A. di San Daniele del Friuli (UD), società che opera nel settore della produzione di protesi biomedicali, 2011.
- Modulo di Analisi di bilancio delle imprese edili per conto di **Italsoft S.p.A.**, Stanghella (PD), dal 2011 al 2012.
- Il bilancio dell'azienda agricola, presso **AVEPA**, Agenzia Veneta Per l'Agricoltura, dal 2010 al 2013.
- Il bilancio quale strumento di gestione, presso **SIVE Formazione, Confindustria Venezia**, dal 2010.
- Modulo di "Financial accounting" presso la Fiamm University istituita dalla **FIAMM S.p.A.**, Montecchio Maggiore (VI), core business produzione di batterie industriali e avvisatori acustici, dal 2010 al 2014 in collaborazione con la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina;
- Lettura e interpretazione del Bilancio delle Società Sportive Professionistiche e Dilettantistiche nell'ottica dell'affidamento bancario, per conto di **ABI Formazione** (Associazione Bancaria Italiana) presso **l'Istituto per il Credito Sportivo**, Roma, nel 2010;
- Corso per la lettura del bilancio redatto secondo i principi contabili IAS/IFRS, presso **UBI Banca** (Milano), 2010;
- Analisi e lettura del bilancio di esercizio, corso rivolto al Middle Management di **Omron Italia S.p.A.**, Milano, società controllata dalla multinazionale giapponese Omron, nel 2008.
- "Il bilancio delle società sportive dilettantistiche" presso **Associazione Eventi di Pordenone**, dal 2007 al 2012.
- Analisi di bilancio, corso di formazione rivolto a Top Performers del gruppo **Gabetti Holding S.p.A.**, Milano, settore della compravendita immobiliare nel 2006.



- Modulo di Ragioneria Generale e Applicata presso la Scuola Praticanti **dell'Ordine dei Dottori Commercialisti** di Venezia e Treviso dal 2004 ad oggi.
- Bilancio delle società sportive professionistiche, presso il Master in Strategie per il Business dello Sport, in collaborazione con **Verdesport (Gruppo Benetton)** dal 2005 a oggi.
- Bilancio d'esercizio, programmazione e controllo nelle Aziende Sanitarie nel corso di formazione post lauream "Advanced Program in Economia Sanitaria" dal 2004 al 2006 per conto della **Regione del Veneto**.
- Contabilità e bilancio delle strutture sindacali per conto della **CISL** nel 2003.
- Formazione e lettura del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie nel corso di Health Care Management presso l'ente di formazione **Cimba** di Asolo nel 2003.
- Programmazione e Controllo nelle imprese industriali presso **l'Eni Corporate University** dal 2002 al 2003.
- Analisi e interpretazione del bilancio in ottica di affidamento bancario presso il **Gruppo Cardine - S. Paolo IMI**, (Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Cassa di Risparmio di Venezia, Cassa di Risparmio di Bologna) dal 2001 al 2003.
- Analisi e interpretazione del bilancio in ottica di affidamento bancario presso il **Credito Emiliano (CREDEM)** dal 2001 al 2006.
- *Modulo di financial and management accounting* nei Master in Business Administration (MAGI, MBF, MIDI, MIF, MMI) dal 2001 ad oggi ed ai *Master Executive*, dal 2008 ad oggi, organizzati dalla **Fondazione CUOA**.
- Amministrazione e Bilancio presso lo **IAL di Pordenone** dal 1999 al 2003 e Bilancio delle società sportive nel 2006.

Principali esperienze di formazione nell'ambito delle pubbliche amministrazioni:

- *La contabilità economico patrimoniale nel D. Lgs. 118/2011*, corso rivolto al management del servizio economico finanziario di **AVEPA (Agenzia Veneta per l'Agricoltura)** dal 2018;
- *Le dimensioni di impresa e Le imprese in difficoltà sulla base della normativa comunitaria*, corso rivolto al personale di **AVEPA**, dal 2017
- *L'associazionismo comunale: l'analisi costi-benefici nella gestione associata*. **Fondazione Cuoia**, 2017
- **Medici Sumai**: Il budget per i professionisti in una logica di lavoro in rete dal 2017 (Venezia e Roma)
- *La gestione economico finanziaria nella medicina di gruppo*, **Fondazione Cuoia**, 2017
- *L'introduzione della contabilità economico patrimoniale nelle Università*, **personale tecnico-amministrativo dell'Università Ca' Foscari**, 2013
- *La contabilità economico patrimoniale nel D. Lgs. 118/2011: impatto negli Enti Locali*. **Comune di Spinea**, 2012
- "La gestione economica e finanziaria dei Centri di Servizio per persone anziane e disabili", organizzato da **UNEBA** in collaborazione con la Fondazione CUOA, 2012.
- Il bilancio delle aziende sanitarie pubbliche, Advance Program in Economia Sanitaria, Università Ca' Foscari Venezia, 2004-2006
- Corso di Ragioneria Avanzata, **Scuola superiore di economia e finanza, Ministero dell'Economia**, 2005
- Formazione e lettura del bilancio d'esercizio delle Aziende Sanitarie nel corso di Health Care Management presso l'ente di formazione **Cimba** di Asolo nel 2003.

**Attività e progetti di ricerca**

- Membro del Nucleo di valutazione tecnico scientifica dei progetti presentati dalle PMI ai sensi del bando di cui alla DGR n. 827 del 31.05.2016, nominato dalla Regione Veneto, Direzione Ricerca, innovazione ed energia con DGR 69/2016, anni 2016-2020.
- Responsabile scientifico del Progetto di ricerca "*Il valore della formazione per il lavoro che cambia. Alla ricerca di indicatori di performance multidimensionali*", progetto finanziato dall'Unione Europea tramite Regione del Veneto con fondi FSE 2014-2020, Università Ca' Foscari di Venezia-Università degli Studi di Padova, anni 2016-2017;

- Responsabile scientifico del Progetto di ricerca “Top 500 imprese della provincia di Venezia”, assegnato da PricewaterhouseCoopers (pwc) al Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia, dal 2014;
- Responsabile scientifico del Progetto di ricerca “Top 500 imprese della provincia di Treviso”, assegnato da PricewaterhouseCoopers (pwc) al Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia, dal 2013;
- Responsabile scientifico del Progetto di ricerca "L'imprenditorialità giovanile nella Regione Veneto" assegnato dalla Camera di Commercio di Vicenza, per il tramite della Fondazione Rumor, al Dipartimento di Management dell'Università Ca' Foscari Venezia, 2012.
- Membro del Gruppo di lavoro relativo al progetto di ricerca sanitaria finalizzata finanziato dalla Regione Veneto avente ad oggetto la “Determinazione del costo dei percorsi di screening mammografico nella Regione Veneto” dal 2008 al 2010;
- Dal settembre 2002 a settembre 2004, Assegnista di ricerca presso il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale dell'Università Ca' Foscari di Venezia nell'ambito di un programma dal titolo “La determinazione del costo unitario della prestazione socio-sanitaria”;
- Dal giugno 2002 a settembre 2003 membro del comitato di coordinamento istituito nell'ambito del progetto “Modelli di gestione delle comunità professionali on line” co-finanziato dal Ministero del Lavoro e dall'UE, progetto che ha visto la costituzione di un'ATI tra il Dipartimento di Economia e Direzione Aziendale, la Fondazione CUOA di Altavilla Vicentina, l'ACLI Service di Roma, l'ENAI di Roma.
- Ambiti di ricerca universitaria:
  - International accounting e principi contabili internazionali
  - Bilancio consolidato e operazioni straordinarie d'impresa
  - Problematiche di bilancio e sistemi di programmazione e controllo nelle aziende sanitarie e industriali
  - Sistema informativo contabile delle società sportive professionistiche e dilettantistiche, analisi e interpretazione delle performance economico finanziarie

### **Principali Convegni e Workshop**

- 28 novembre 2019, Treviso, Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori in Collaborazione con Confindustria Venezia dal titolo “Top 500, Le imprese di Venezia e Provincia”. Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Venezia, anno 2018;
- 14 novembre 2019, Treviso, Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori in Collaborazione con Confindustria Veneto Centro dal titolo “Top 500, Le imprese di Treviso e Provincia”. Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Treviso, anno 2018;
- 5 luglio 2019, Padova, Convegno organizzato da Associazione Commercialisti delle Trevenezie, dal titolo “#sporteconomy 2019”. Intervento dal titolo: “La società sportiva professionistica: un'impresa come tutte le altre?”;
- 7 febbraio 2019, Venezia. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo “Top 500, Le imprese di Venezia e Provincia”. Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Venezia, anno 2017;
- 31 gennaio 2019, Treviso. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo “Top 500, Le imprese di Treviso e Provincia”. Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Treviso, anno 2017;
- 23 aprile 2018, Treviso, Assemblea annuale ODCEC di Treviso. Partecipazione come ospite alla tavola rotonda al Convegno di apertura dal titolo “La tassazione delle società nella provincia di Treviso”;
- 12 aprile 2018, Venezia, Seminario “Il nuovo bilancio dopo l'applicazione del D. Lgs 139/2015”, con una relazione dal titolo “Il rendiconto finanziario”;

- 30 gennaio 2018, Treviso. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo "Top 500, Le imprese di Treviso e Provincia". Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Treviso, anno 2016;
- 25 gennaio 2018, Venezia. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo "Top 500, Le imprese di Venezia e Provincia". Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Venezia, anno 2016.
- 17 novembre 2017, partecipazione in qualità di relatore al workshop "Business Plan e Rendiconto finanziario: strumenti per lo sviluppo dell'impresa", con una relazione dal titolo: "La lettura della performance d'impresa attraverso il rendiconto finanziario".
- 7 luglio 2017, partecipazione in qualità di relatore al workshop "Percorso attuativo della Certificabilità (PAC) e ruolo dell'attività di internal auditing a supporto dello sviluppo del sistema di controllo interno", organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica (SSP)". Intervento dal titolo, "Il percorso attuativo della certificabilità: analisi del contesto in un'ottica di futura revisione dei bilanci".
- 20 e 21 giugno 2017, Open Day organizzato da Università Ca' Foscari e Regione del Veneto dal titolo "Verso un nuovo sistema informativo per la sanità Veneta". Intervento dal titolo, "L'attività di revisione contabile dei bilanci delle aziende sanitarie del Veneto".
- 20 aprile 2017, Workshop sul tema "Il Rendiconto finanziario", organizzato da Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Venezia.
- 2 febbraio 2017, Treviso. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo "Top 500, Le imprese di Treviso e Provincia". Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Treviso, anno 2015;
- 31 gennaio 2017, Venezia. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo "Top 500, Le imprese di Venezia e Provincia". Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Venezia, anno 2015.
- 18 novembre 2016, Vicenza, intervento sul tema "La dimensione economico finanziaria dello Sport System Veneto. Trend e direttrici di sviluppo", convegno organizzato da Italian Exhibition Group (IEG) S.p.A., dal titolo "Moving Together".
- 22 giugno 2016, Altavilla Vicentina, Intervento sul tema "Gli effetti contabili delle operazioni straordinarie: disciplina nazionale e IFRS", evento organizzato da Fondazione Cuoia, Workshop dal titolo "Aspetti contabili e fiscali nelle operazioni straordinarie", intervento del 22.06.2016. Progetto POR FSE Regione Veneto 2014/2020.
- 6 giugno 2016, Mira (VE), intervento sul tema "Il nuovo rapporto banca impresa nell'attuale contesto di mercato", convegno organizzato da Banca del Veneziano dal titolo "*Impresa e Banca, Insieme per cogliere le opportunità dei mercati esteri*".
- 16 marzo 2016, Roma, intervento sul tema "Il Valore economico della comunicazione sportiva" in occasione del lancio degli Sport Marketing Awards, da parte di Assosport (Associazione Confindustriale dei produttori di articoli sportivi).
- 10 dicembre 2015, Venezia. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo "Top 500, Le imprese di Venezia e Provincia". Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Venezia, anno 2014.
- 2 dicembre 2015, Treviso. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo "Top 500, Le imprese di Treviso e Provincia". Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Treviso, anno 2014;
- 19 giugno 2015, Venezia workshop su "Emotional Sports Marketing", organizzato da Marketers, intervento dal titolo "Le peculiarità delle aziende che operano nel business sportivo".
- 20 aprile 2015, Pramaggiore (VE), "L'economia del territorio veneziano attraverso l'analisi dei bilanci delle Top 500 imprese della provincia", workshop organizzato dalla Banca del Veneziano. Intervento dal titolo "Le performance delle prime 500 imprese di Venezia e Provincia";
- 16 aprile 2015, Mira (VE), "L'economia del territorio veneziano attraverso l'analisi dei bilanci delle Top 500 imprese della provincia", workshop organizzato dalla Banca del Veneziano. Intervento dal titolo "Le performance delle prime 500 imprese di Venezia e Provincia";

- 10 marzo 2015, Asolo (TV), "I linguaggi dell'economia e dell'impresa. Leggere le imprese del Nordest per raccontare la realtà economica", workshop organizzato dall'Ordine dei Giornalisti del Veneto. Intervento dal titolo "Leggere la salute delle imprese attraverso i bilanci";
- 11 febbraio 2015, Treviso, "L'organizzazione e la creazione di valore in azienda", Convegno organizzato dall'Ordine dei Dottori Commercialisti, intervento dal titolo "Il modello EVA per la determinazione del valore economico dell'azienda";
- 11 dicembre 2014, Treviso. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo "Top 500, Le imprese di Treviso e Provincia". Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Treviso, anno 2013.
- 30 gennaio 2014, Treviso. Convegno organizzato da PricewaterhouseCoopers (pwc) e Finegil Editori dal titolo "Top 500, Le imprese di Treviso e Provincia". Presentazione dei principali risultati della ricerca sulle performance delle Top 500 imprese della provincia di Treviso, anno 2012;
- 12 gennaio 2012. Padova. Convegno organizzato dalla Regione del Veneto. Una nuova geografia dello sviluppo: il Veneto dei Distretti e delle Reti. Intervento dal titolo "Il Veneto dei Distretti e delle Reti nell'Europa 2020".
- 15 ottobre 2010. Cortina (BL). Presentazione di una ricerca dal titolo "La situazione economica delle imprese del comprensorio di Cortina: i risultati di una ricerca empirica". Evento organizzato dalla Fondazione Silla Ghedina di Cortina.
- 12 marzo 2010. Occhiobello (RO). Convegno "Bilancio sociale: accorciare le distanze tra istituzioni, cittadini e pazienti: esperienze a confronto". Partecipazione in qualità di relatore con un intervento dal titolo "La rendicontazione sociale in sanità: l'esperienza del Bilancio sociale della Regione Veneto".
- 21 settembre 2009. Venezia. Seminario organizzato da Eutekne SpA e convenzionato con l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Venezia e Treviso dal titolo "Fusione, Scissione, Cessione e Conferimento d'azienda". Si è intervenuti con una relazione dal titolo "Le operazioni di aggregazione aziendale nello IFRS n. 3".
- 29 gennaio 2009. Milano. Seminario inaugurale del "Corso di Diritto dello Sport e Giustizia sportiva" organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Statale di Milano. Partecipazione in qualità di relatore con un intervento dal titolo "Il rapporto tra ordinamento giuridico e business sportivo".
- Convegno Internazionale: La qualità del welfare. Come promuovere buone pratiche, Riva del Garda 13,14,15 novembre 2008. Partecipazione in qualità di relatore con un intervento dal titolo "Il bilancio sociale nelle aziende sanitarie: analisi di alcune esperienze".
- Convegno Internazionale: "The Role of Sport in the European Union", relatore con un intervento dal titolo: "La valutazione dell'economicità delle società di calcio professionistiche attraverso i nuovi indicatori previsti dalle NOIF", Padova, 11-12 aprile 2008.
- "La prima edizione del corso APES: progettazione, destinatari e contenuti", intervento al workshop dal titolo "Dalla formazione alla dimensione operativa in sanità", Venezia, febbraio 2005.
- "La rappresentazione dell'avviamento in bilancio secondo il nuovo IFRS 3", intervento al convegno "La Conoscenza nelle relazioni tra aziende" organizzato dalla "Associazione Italiana dei Dottori in Economia Aziendale", Venezia, maggio 2004.
- "Effetti e modalità applicative del decreto «salva-calcio»", intervento al convegno "Le strategie di marketing e l'informativa di bilancio nelle società di calcio", Venezia, marzo 2004.
- "Il bilancio delle società di calcio: caratteristiche e modalità di analisi dei risultati economici, finanziari e patrimoniali", intervento al convegno "Il Bilancio delle società di calcio: il caso A.C. Milan" organizzato da Sport&20, Castelbrando (TV), dicembre 2002.